



Una manifestazione di medici e infermieri il 5 dicembre 2023 (foto LaPresse)

A quanti sostengono che i sindacalisti (e i giornalisti) non servono più a nulla, bisogna raccontare cosa sta succedendo in queste ore all'ospedale San Raffaele: cioè nel modello di eccellenza nazionale di sanità privata convenzionata, quindi pagata dallo Stato. Proprio grazie alla denuncia di esponenti interni della rappresentanza sindacale unitaria, poi confermata da fonti sanitarie che hanno mostrato la documentazione, la sera di domenica 7 dicembre il nostro Dossier - la sezione di inchieste e approfondimenti di Today.it - ha potuto pubblicare in apertura la notizia del caos che ha provocato gravi pericoli per i pazienti ricoverati nel reparto di Medicina cure avanzate alta intensità.

Turni pagati oro al San Raffaele: da 600 a mille euro

L'incredibile catena di errori è stata innescata dall'esternalizzazione dei servizi di assistenza a una cooperativa di infermieri incapaci: il servizio completo, con il rapporto shock del medico di guardia, [lo trovate qui](#) e in fondo a questo articolo.

Re: Turni Dicembre 2025- prima settimana Gennaio 2026

Buongiorno a tutti,
Dalla direzione infermieristica chiedono supporto per la gestione del 3I, per cui chi è disponibile a eseguire un turno in questo reparto vi prego di contattare la Dott.ssa

Molteni [redacted] 71

Per affrontare la difficoltà durante il ponte (fino a martedì) verrà pagato:

turno diurno: 600€

Turno notturno: 1000€

I compensi record offerti agli infermieri dall'ospedale San Raffaele (foto Today.it)

Va ora riconosciuto al Gruppo San Donato, proprietario del San Raffaele di Milano, di avere risposto con tempestività all'emergenza. Per sostituire le infermiere e gli infermieri mandati dalla cooperativa senza alcuna preparazione e ripristinare la sicurezza assistenziale minima nel reparto al terzo piano del padiglione Iceberg, l'amministrazione sta infatti offrendo al proprio personale turni extra con paghe da zona di guerra: mille euro per ogni notturno e 600 euro per il diurno, fino a martedì 9 dicembre (foto sopra). Il gruppo nel 2024 ha dichiarato utili, prima di interessi, tasse e ammortamenti, per 323 milioni.

A salvare l'ospedale da conseguenze ben più gravi è quindi, ancora una volta, il personale infermieristico interno formato con anni di attività e assunto regolarmente dall'azienda, secondo percorsi professionali codificati nel tempo. L'ennesima dimostrazione, se ancora ce ne fosse bisogno, che l'affidamento esterno dell'assistenza medica - attraverso gettonisti e subappalti sia per i medici, sia per gli infermieri - può nascondere brutte sorprese: visto che lo scopo di queste pratiche è risparmiare sui tempi o sui costi e non investire sulla formazione di operatori sanitari qualificati.

Perché l'amministratore Francesco Galli si è dimessoso

È infatti paradossale assistere ora al dispendio di tante risorse economiche. L'amministratore unico del San Raffaele, Francesco Galli, e il gruppo non avevano concesso al personale infermieristico gli aumenti che il governo ha invece accordato ai colleghi delle strutture pubbliche, con il rinnovo in ottobre del contratto nazionale di lavoro. Una linea dura che ha provocato le dimissioni dall'ospedale milanese di decine di infermieri esperti: 17 se ne sono andati in un colpo solo con il loro coordinatore proprio dal reparto di Medicina cure avanzate. L'80 per cento dell'equipe in servizio, come raccontava [l'inchiesta della nostra Marialaura Iazzetti](#) su Dossier MilanoToday, il 13 ottobre 2025.

L'altra decisione che va riconosciuta al Gruppo San Donato - con un consiglio di amministrazione straordinario convocato nel giorno di festa l'8 dicembre - è di avere avviato immediatamente la revoca dell'incarico all'amministratore unico. Procedimento che Francesco Galli, un manager cresciuto dentro l'azienda, ha anticipato dando le dimissioni. Secondo indiscrezioni interne, Galli paga la scelta di non aver voluto assumere nuovo personale - in linea con la politica di risparmio imposta da anni - a favore dell'appalto esterno alla cooperativa. Un contratto che l'amministratore unico avrebbe firmato contro il parere di importanti dirigenti. Al posto di Galli è stato nominato l'amministratore delegato del gruppo, Marco Centenari.



[Benetton investe 1,5 miliardi sull'asset management](#)
[Abbonati a Il Sole 24 ORE](#)

Non si può nemmeno concludere la storia con il classico “tutto è bene ciò che finisce bene”. Perché l'emergenza non è finita: ora bisogna trovare nuovi infermieri e infermiere, ricostruire la sicurezza assistenziale che una struttura di eccellenza nella cura e nella ricerca deve garantire. E affrontare le probabili indagini penali (sopra, il caos sul carrello delle terapie per i pazienti gravi ricoverati nel reparto di Medicina cure avanzate del San Raffaele di Milano).

Un'infermiera è scomparsa durante il turno in Medicina

Una delle infermiere esterne, secondo la denuncia del medico di guardia, ha addirittura abbandonato il servizio alle 5 del mattino. Perché si è allontanata? Il dubbio di alcuni medici è che non avesse i titoli per operare in un settore così impegnativo. Tanto da aver somministrato 200 millilitri l'ora di un farmaco per il cuore, invece di 20. E di non aver riconosciuto la differenza tra l'Amiodarone, usato per trattare gravi aritmie cardiache, e l'inesistente Modarone. Sarà riferito anche questo nella denuncia alla Procura che le rappresentanti sindacali del San Raffaele, Margherita Napoletano e Daniela Rottoli, hanno annunciato.



Il padiglione Iceberg all'ospedale San Raffaele di Milano (foto Duccio Malagamba-Mario Cucinella Architects)

La Medicina cure avanzate è il reparto che accoglie pazienti gravi dal pronto soccorso e si trova al terzo piano nello stesso padiglione Iceberg, la palazzina inaugurata nel 2021 che ospita il nuovo polo chirurgico e le urgenze del San Raffaele. La struttura (foto sopra) deve il nome alla sua vaga somiglianza con una montagna di ghiaccio. Così ha voluto il progetto costato 60 milioni e firmato da Mario Cucinella. Parsimonioso nei contratti con infermieri e medici, fin dai tempi del suo fondatore don Luigi Verzé l'ospedale ha invece investito molto

nella propria immagine finanziando cupole d'acciaio, vetrate sotto il cielo e torri da archistar. Opere costose e straordinarie per gli appassionati di design, ma non così indispensabili per gli scopi della sanità.

Gruppo San Donato: utili record da 323 milioni nel 2024

A inizio giugno 2025 il [Gruppo San Donato](#) ha presentato il suo nuovo assetto societario in Italia e nel mondo. Per questo il precedente consiglio di amministrazione del San Raffaele è stato sostituito dai pieni poteri dell'amministratore unico Francesco Galli. Sempre in quei giorni viene illustrato il [bilancio 2024](#): "I ricavi - comunica la holding ospedaliera - hanno raggiunto quota 2 miliardi e 570 milioni di euro, erano 1 miliardo e 724 milioni nel 2019, una crescita complessiva nel periodo del 49%, nonostante il calo di fatturato del 2020 dovuto alla pandemia di covid". Anche l'utile prima di interessi, tasse e ammortamenti (Ebitda) è da record: "Nel 2024 raggiunge quota 323 milioni di euro - annuncia il Gruppo San Donato - erano 207 milioni di euro nel 2019, ottenendo così una crescita complessiva nel periodo del 56%".

[Infermieri in appalto incapaci, situazione pericolosa e caos in Medicina al San Raffaele - di Fabrizio Gatti](#)

Un successo economico dopo l'altro per il presidente del gruppo, l'ex ministro [Angelino Alfano](#), i vicepresidenti Paolo Rotelli, Marco Rotelli e [Kamel Ghribi](#) e i consiglieri di amministrazione, l'avvocato Nicola Grigoletto e il magistrato Augusta Iannini, moglie del giornalista della Rai, [Bruno Vespa](#). La difficoltà nel trovare infermieri (i corsi a Milano coprono soltanto la metà dei posti disponibili), il rinnovo dei contratti di lavoro e l'evidente necessità di aumentare il controllo sugli appalti e sull'esternalizzazione dei servizi sono la nuova sfida affinché il San Raffaele superi al più presto i giorni dell'emergenza. E conservi così la sua fama di eccellenza. [Qui il rapporto shock](#) del medico di guardia e le conferme della direzione sanitaria.

[Leggi il rapporto shock del medico di guardia - di Fabrizio Gatti](#)

Si parla di

- [salute](#)
- [San Raffaele](#)
- [sanità](#)
- [Angelino Alfano](#)

Sullo stesso argomento



I più letti

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.